

Evgenij Komljanec, Cesta v pregavor 3a, 6310, Izola

Javni zavod, Zdravstveni dom Izola, Ulica oktobrske revolucije 11, 6310, Izola

Zadeva: **PRIJAVA NA RAZPIZ ZA DIREKTORJA ZD IZOLA za obdobje 2015-2019**

Spodaj podpisani Evgenij Komljanec rojen 09.08.1966 se prijavljam na razpis za direktorja Zdravstvenega doma Izola, ki je bil objavljen 24.12.2018 v Primorskih novicah. Po izobrazbi sem doktor dentalna medicine, specialist zobne in čeljustne ortopedije.

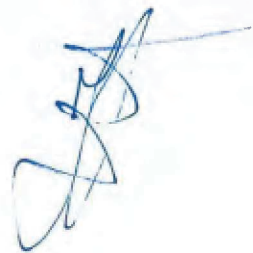
Spoznam se tudi na ekonomijo in podjetništvo, prisoten sem tudi v lokalni politiki. Menim, da zaradi poznavanje zdravstva, ekonomij, podjetništva in lokalne politike sem vsekakor primeren kandidat za opravljanje funkcije direktorja ZD Izola. Opravljam lahko funkcijo poslovnega in strokovnega direktorja v eni osebi, kar je velikega pomena za zdravstveni zavod takega obsega, kot je ZD Izola.

Funkcijo direktorja sem opravljal že v letih 2002-2009. Pred tem, sem kot podžupan Občine Izola zadolžen za zdravstvo sodeloval pri izgradnji novega ZD Izola. V svojem prvem direktorovanju sem s pomočjo sodelavcev saniral poslovanje. V sedmih letih smo izboljšali poslovanje zavoda iz rezultata cca. 250 000 eur v letu 2002 na cca +100 000 v letu 2009 razlike odhodkov nad prihodki.

V tem obdobju smo tudi s pomočjo treh obalnih Občin zgradili novo reševalno postajo. S pomočjo številnih donatorjev in iz lastnih sredstev smo obnovili vozni park reševalnih vozil in vso opremo v ZD Izola.

V letih 2009 in 2010 nisem bil direktor. Direktorsko funkcijo sem nastopil ponovno v mandatu 2011-2015. Ob mojem ponovnem prihodu je bilo stanje v ZD Izola ponovno v negativnih številkah -219 000 eur. V treh letih smo s sodelavci, pod mojim vodstvom ponovno sanirali ZD Izola tako, da je bilo v letu 2013 poslovanje pozitivno, kljub zaostrenim gospodarskim razmeram. Potrebno je vedeti, da so se sredstva za zdravstvo v Sloveniji od leta 2009 znižala za 17%. Sanirali smo ZD brez odpuščanja zaposlenih in celo z povečanjem obsega zdravstvenih storitev, ki jih nudimo našim pacientom.

Zavod sem ponovno vodil v tekočem mandatu 2015-2019. Zadnji mandat je bil predvsem zaznamovan z pridobitvami novih programov tako kurativnih, kot preventivnih. V zadnjem mandatu smo z vsemi novimi programi zaposlili cca. 25 novih sodelavcev in s tem bistveno izboljšali dostopnost do zdravstvenih storitev v Občini Izola.



Vizijo vodenja sem predstavil v priloženem Programu dela in razvoja za obdobje 2015-2019.

Prepričan sem in obljubljam, da bom v novem mandatu v kolikor mi bo naklonjeno vaše zaupanje vzorno vodil in skrbel za ZD Izola.

Izola, 27.12.2018

Evgenij Komljanec



Priloge:

- Potrdilo o državljanstvu
- Potrdilo o končani izobrazbi in licenca
- Potrdilo o delavnih izkušnjah in vodstvenih delavnih mestih
- Potrdilo o znanju italjanskega jezika
- Program dela in razvoja javnega zavoda

UVOD

Občina Izola je leta 1991 z odlokom ustanovila Zdravstveni dom Izola, kot javni zavod. Z odlokom o ustanovitvi št. 501- 4/96 z dne 27. 10. 1997, ki ga je izdala županja Občine Izola, je bil odlok iz leta 1991 usklajen z veljavno zakonodajo na področju zdravstvene dejavnosti. Zdravstveni dom je pravna oseba. Ustanovitelj Zdravstvenega doma je Občina Izola, ustanoviteljske pravice in obveznosti pa izvršujeta občinski svet in župan.

Ime zavoda: Zdravstveni dom Izola Casa della sanita
Isola

Sedež zavoda je: Ulica oktobrske revolucije 11
Via Rivoluzione d'ottobre 11

Kraj in poštna številka: Izola, 6310

Davčna številka: 98216007

Številka podračuna pri Upravi za javna naročila: 01240 - 6030920740

e-mail: zdravstveni.dom.isola@siol.net

Temeljne informacije o Zdravstvenem domu

Javni zavod Zdravstveni dom Izola je ustanovljen z namenom opravljanja osnovne in specialistične zdravstvene dejavnosti skladno s sprejeto mrežo javne zdravstvene službe na primarni ravni na območju občine Izola, in sicer:

a) osnovno zdravstveno dejavnost, katera obsega:

- spremljanje zdravstvenega stanja prebivalcev in predlaganje ukrepov za varovanje, krepitev in izboljšanje zdravja ter preprečevanje, odkrivanje, zdravljenje in rehabilitacijo bolnikov in poškodovancev;
- preventivno zdravstveno varstvo rizičnih skupin in drugih prebivalcev v skladu s programom preventivnega zdravstvenega varstva;
- zdravstveno vzgojo ter svetovanje za ohranitev in krepitev zdravja;
- patronažne obiske, zdravstveno nego, zdravljenje in rehabilitacijo bolnikov na domu;
- nujno medicinsko pomoč;
- zdravstvene preglede športnikov; zdravstvene preglede nabornikov;
- ugotavljanje začasne nezmožnosti za delo; diagnostične in terapevtske storitve ter
- Center za preprečevanje in zdravljenje odvisnosti od prepovedanih drog.

b) specialistično ambulantno dejavnost, katera obsega:

- medicino dela, prometa in športa.

c) druge zdravstvene storitve in storitve v zvezi z opravljanjem zdravstvene dejavnosti:

- prodaja zdravstvenih storitev na trgu;
- programi za zdravo življenje;
- izvajanje mrliške pregledne službe in
- koordinacija organizacije zdravstvenega varstva in zagotavljanje stabilnosti delovanja javne mreže.

Razvita osnovna zdravstvena dejavnost načeloma deluje na dispanzerski način, usmerjen na določene populacijske skupine ali na določene bolezenske ogroženosti.

Vsa ostala urgentna, akutna in kronično somatska zdravstvena problematika je v zdravstvenem domu pretežno pokrita z dejavnostjo splošne medicine, socialno medicinska problematika pa delno s pomočjo patronažne službe, kar pomeni angažirano, celovito in stalno zdravstveno varstvo posameznika ali skupine z vidika integrirane (preventivne, kurativne in socialne) medicine. To pomeni epidemiološko spremljanje ter poznavanje zdravstvenega stanja populacije in ukrepanje proti najbolj ogrožajočim oz. razširjenim dejavnikom tveganja; izvajanje zdravstvene vzgoje; organiziranje zgodnjega odkrivanja razvojnih anomalij in bolezni ter pravočasno ukrepanje; sodelovanje z zdravstvenimi dejavnostmi na različnih ravneh ter za zdravstveno varstvo pomembnimi lokalnimi, regionalnimi in nacionalnimi institucijami zaradi celovitega zagotavljanja zdravih pogojev življenja oz. odpravljanja razmer, ki negativno vplivajo na zdravstveno stanje prebivalstva.

Pridobivanje sredstev za izvajanje dejavnosti

Zdravstveni dom pridobiva sredstva za izvajanje dejavnosti:

- s plačili za opravljene zdravstvene storitve,
- iz sredstev proračuna občine (za investicije in druge obveznosti, določene z zakonom ali odlokom o ustanovitvi, na podlagi sprejetega programa zdravstvenega varstva v občini),
- iz pogodbenih razmerij z zasebnimi zdravstvenimi delavci in zasebnimi zdravstvenimi sodelavci koncesionarji ter
- iz drugih virov, določenih z zakonom.

Presežek prihodkov nad odhodki Zdravstveni dom nameni za razvoj, medicinsko - tehnološko posodobitev in opravljanje dejavnosti. Presežek lahko samostojno nameni za investicije v opremo ali za obnovo in vzdrževanje opreme. Del presežka lahko nameni tudi za stimulatивно nagrajevanje delavcev, vendar le po predhodnem soglasju ustanovitelja. Primanjkljaj krije ustanovitelj le pod določenimi pogoji, pri čemer Zdravstveni dom vedno sam krije primanjkljaj, ugotovljen iz naslova preveč izplačanih plač.

Program dela in razvoja zavoda za obdobje 2019 - 2023

Program dela in razvoja za leto 2019-2023 je dokument, razdeljen na naslednja področja:

- Program dela na področju preventive
- Zaposleni v Zdravstvenem domu
- Kadrovski načrt
- Izobraževanje in usposabljanje
- Zagotavljanje materialnih pogojev za delo
- Skupne nabave - javna naročila v zdravstvu
- Sodelovanje z javnostjo
- Mnenje o aktualnih temah

PROGRAM DELA ZAVODA

Program dela zavoda zajema naloge in aktivnosti, ki se bodo izvajale na nivoju

zavoda za zagotavljanje pogojev dela ter izvajanje z ustanovitvenim aktom določenih dejavnosti zavoda, ki v sebi združujejo področje dela posloводства, kurative ter preventive.

Temeljna izhodišča programa

Ob upoštevanju stanja na področju zdravstva, njegovega organiziranja, so temeljna izhodišča Javnega zavoda Zdravstvenega doma Izola, program delovanja in nadaljnjega razvoja zavoda naslednja:

- *zagotavljanje učinkovitega izvajanja dejavnosti zavoda,*
- *razširitev programa družinske medicine (referenčne ambulate)*
- *razširitev programa fizioterapije*
- *razširitev programa patronaže in nege na domu*
- *nakup reševalnih vozil in ustrezne opreme*
- *poglobljeno delovanje na medsebojnih odnosih in pregled zadolžitev zaposlenih*
- *dokončna aplikacija standardov ISO 9001 v ZD Izola*
- *izboljšanje odnosov z občani in uporabniki zdravstvenih storitev;*
- *izboljšanje medsebojnih odnosov;*
- *zagotavljanje zadostnih finančnih sredstev za delovanje in razvoj zavoda;*
- *vključitev in dodatno financiranje s strani Občine Izola*
- *sodelovanje v projektu skupnih javnih naročil v zdravstvu s ciljem racionalizacije poslovanja zavoda (znižanje stroškov nabav sredstev za delo);*
- *strokovno izobraževanje in usposabljanje zaposlenih;*
- *uvedba računalniške in informacijske podpore že vpeljanemu sistemu obvladovanja prihodkov in odhodkov;*
- *uvedba sistema za upravljanje varnosti informacij*
- *pospešena politika izterjave zapadlih terjatev*
- *spodbujanje sodelovanja na konkretnih projektih in programih s koprskim in piranskim zavodom, ter iskanje racionalizacij poslovanja z združevanjem posameznih služb*
- *nadalnje sodelovanje pri krepitvi Centralne urgentne službe na Obali.*
- *povečat informiranost prebivalcev slovenske Istre o delovanju ZD Izola*
- *povečat ugled ZD Izola z večjo prisotnostjo v lokalnih medijih*
- *promocija zdravega načina življenja*
- *krepitev kadrovske strukture tako kvantitativno, kot kvalitativno*

Zdravstveno varstvo bo v bodoče predvsem usmerjeno v preventivo, zato se moramo na to dobro pripraviti. Tako bo potrebno pregledati, kateri programi se že izvajajo in katere bom še vpeljal.

Program dela na področju preventive

Zdravstveni dom Izola izvaja številne aktivnosti na področju preventive in krepitve zdravja. Leto, ki je pred nami, predstavlja kontinuiteto izvajanja in nadaljevanja preventivnih in drugih aktivnosti, ki smo jih zastavili v preteklosti ob vključevanju novih aktualnih vsebin.

Preventiva: V Sloveniji zdravje med odločevalci še vedno ni prepoznano kot ena najpomembnejših vrednot naše družbe, ki jo je treba upoštevati pri načrtovanju politik na vseh ravneh in v vseh resorjih. Zdravje v vseh politikah je koncept, ki ga bo treba v Sloveniji šele uveljaviti in Zdravstveni dom Izola kot osrednja enota zdravstveno vzgojne dejavnosti na lokalni ravni ima pri tem pomembno vlogo. Tudi **Resolucija o nacionalnem planu zdravstvenega varstva 2016 - 2025 "skupaj za družbo zdravja"**, katera opredeljuje prednostne cilje za razvoj zdravstva, poudarja pomembno vlogo zdravstvenega doma in krepitev primarne zdravstvene dejavnosti. S krepitvijo primarne zdravstvene dejavnosti bomo izboljšali dostopnost do celovite, kakovostne in varne zdravstvene obravnave pacientov ter vzpostavili

pogoje za njihovo opolnomočenje in upoštevanje njihovih pričakovanj. Z vertikalnim in horizontalnim povezovanjem, s prenosom med ravnmi in med različnimi zdravstvenimi profili ter povezovanjem s socialnim varstvom bomo dosegli bolj celovito in integrirano obravnavo pacientov, učinkovitejšo rehabilitacijo in reintegracijo pacientov in hkrati boljšo izrabo finančnih in kadrovskih virov.

Eden od prednostnih ciljev Resolucije je **premik od bolezni k zdravju** in nadgradnja kurativne dejavnosti s preventivo s posebnim poudarkom na ranljivih skupinah prebivalstva. Na tem področju že sedaj tečejo projektne aktivnosti s katerimi bom nadaljeval. Trenutno je zdravstveni dom vodilni partner na projektu »Nadgradnja in razvoj preventivnih programov ter njihovo izvajanje v primarnem zdravstvenem varstvu in lokalnih skupnostih« ter projektni partner na projektu »Terensko delo z uporabniki prepovedanih drog«.

1) Naziv projekta: Nadgradnja in razvoj preventivnih programov ter njihovo izvajanje v primarnem zdravstvenem varstvu in lokalnih skupnostih.

Obdobje trajanja projekta: 12.3. 2018 - 31.12. 2019

Vsebinsko področje: Nadgradnja preventivnih pregledov za otroke in mladostnike, izvajanje preventivnih obravnav za ogrožene otroke in mladostnike, izvajanje dodatnih preventivnih aktivnosti patronažne službe, izvajanje integrirane preventive kroničnih bolezni na primarni ravni zdravstvenega varstva, vključevanje ranljivih oseb v preventivno zdravstveno varstvo ter uvajanje modela skupnostnega pristopa za krepitev zdravja in zmanjševanje neenakosti v zdravju v lokalnih skupnostih.

Namen projekta je krepitev javnozdravstvene vloge zdravstvenega doma, implementacija nadgradenj preventivnih pregledov za otroke in mladostnike, izvajanje preventivnih obravnav za ogrožene otroke in mladostnike, izvajanje dodatnih preventivnih aktivnosti patronažne službe ter izvajanje integrirane preventive kroničnih bolezni na primarni ravni zdravstvenega

Program dela za leto 2019-2023 sem zastavil ambiciozno, in sicer načrtujem izvedbo sledečih zdravstveno vzgojnih programov:

- ginekološka referenčna ambulanta
- širitev fizioterapije
- širitev programa patronažnega varstva
- sodelovanje s koronarnim društvom (postavitev defibrilatorjev)
- preventivne delavnice (spopadam se z depresijo, z gibanjem do zdravja)

Zdravstveno vzgojni programi so namenjeni odraslim prebivalcem občine Izola s ciljem spreminjanja življenjskega sloga in s tem izboljšanja kvalitete življenja.

V večini delov sveta so nenalezljive bolezni postale glavna "epidemija". Delen vzrok za to so hiter prehod življenja k manjši telesni dejavnosti, spremembi načina prehranjevanja ter povečani uporabi tobaka in alkohola. Ta trend je prisoten v vseh družbah, revnih in bogatih, razvitih in v razvoju. Analiza posnetka zdravstvenega stanja občine Izola v obdobju zadnjih petih let je pokazala, da so med vzroki za "obiske" Zdravstvenega doma na prvem mestu bolezni dihal, bolezni kosti in gibal ter poškodbe in zastrupitve.

Zaposleni v Zdravstvenem domu Izola

Zaposleni uresničujejo temeljno poslanstvo Zdravstvenega doma, ki se glasi:

Vlaganje v znanje in razvoj domu Izola. Vsem zaposlenim bom omogočal strokovno izobraževanje za pridobitev novih znanj, ki bodo v interesu zavoda in uporabnikov ter za pridobitev licenčnih točk.

v strokovna izobraževanja v okviru regijskih društev ter strokovnih sekcij na bližnjih lokacijah.

Pozornost bo namenjena tudi notranjemu usposabljanju, ki je neposredno povezano z izvajanjem dejanskih delovnih nalog posameznikov, vključno z usposabljanjem za druga dela v okviru poklicne usposobljenosti, s ciljem doseganja večje fleksibilnosti zaposlenih.

Tudi v naslednjem mandatu bom omogočal opravljanje pripravništva zdravstvenim delavcem in sodelavcem. V okviru zmožnosti zavoda si bom prizadeval, da pridobimo specializante družinske medicine, ki so financirani s strani ZZZS-ja. Ravno tako bom nadaljeval izvajanje praktičnega usposabljanja dijakov Srednje zdravstvene šole in izvajanje klinične prakse študentom fakultete za zdravstvene vede Izola.

Zagotavljanje materialnih pogojev za delo

Trenutno je financiranje zdravstva iz strani ZZZS neprimerno. Glede na obveznosti so cene vsaj 5% preizke. Na eni strani so sprostili ukrepe po Zujfu, na drugi strani pa niso dodali sredstev za ta novonastali strošek. Poslovanje ZD Izola ni več finančno vzdržno. Zaradi omejenih finančnih sredstev bom določili prioritetni vrstni red potrebnih vlaganj v vzdrževanje obstoječe in nakupa nove opreme ter najnujnejših investicijskih vlaganj v zdravstveni dom. Dejansko pa s tako obliko financiranja ni možen razvoj niti nakup novih osnovnih sredstev.

V mandatnem obdobju 2019 – 2023 sem predvidel investicijsko vlaganje v dozidavo levega in desnega krila ZD Izola. Sredstva za dozidavo naj bi namenila Občina Izola. Namen investicije je ureditev dodatnih prostorov za potrebe delovanja Javnega zavoda Zdravstveni dom Izola.

Objekt Zdravstvenega doma v Izoli, na naslovu Ulica oktobrske revolucije 11, je bil zgrajen leta 2001. Takrat je bil objekt načrtovan glede na takratne in predvidene potrebe. Načrtovalci objekta so predvideli, da se bodo nekoč morda pojavile dodatne potrebe, zato so že predvideli izgradnjo teras na način, da omogočajo predelavo in zazidavo v zaprti prostor

Neposredni cilj investicije je izgradnja ca 126 m² neto površine prizidka, v kateremu bodo urejeni dodatni prostori za referenčne ambulate, za izvajanje fizioterapije in še kaj. V zahodnem krilu bomo

uređili prostore za upravo in preventivne programe.

Investicijski odhodki so namenjeni zagotavljanju ali nakupu osnovnih sredstev, premoženja, opreme, vozil, pridobitvi načrtov in druge dokumentacije potrebne za gradnjo in vzdrževanje ter investicijskemu vzdrževanju zgradbe in naprav.

»Nuditi občanom čim boljšo zdravstveno oskrbo v primeru poškodb in bolezni, izvajati učinkovito nujno medicinsko pomoč, omogočati zdravstveno oskrbo na primarnem nivoju vsem, ki jo potrebujejo, ter vzgajati in motivirati ljudi za zdrav način življenja«.

Zaposleni Zdravstvenega doma se zavedajo, da so pacienti njihova prva skrb. Poleg osnovnih nalog izvajanja zdravstvenih storitev se lotevajo še drugih nalog. skrbijo za stalno strokovno izobraževanje in nove doktrine sprti uvajajo v prakso.

V skladu s poslanstvom in ustanovitvenim aktom zavoda so dolgoročni cilji Zdravstvenega doma Izola sledeči:

- spremljanje zdravstvenega stanja prebivalcev in predlaganje ukrepov za varovanje, krepitev in izboljšanje zdravja;
- spodbujanje, svetovanje in zagotavljanje strokovne podpore prebivalcem pri krepitvi njihovega zdravja;
- stalno izobraževanje in izpopolnjevanje vseh zaposlenih;
- sodelovanje z visokošolskimi in drugimi institucijami doma in v tujini;
- reševati prostorske probleme in probleme povezane z opremljenostjo ter
- nenehno izboljševanje stanja na področju strokovnosti, prijaznosti do pacientov in osebja, kolegijalnosti, timskega dela, pripadnosti zavodu in optimizaciji stroškov in poslovanja nasploh.

Kadrovski načrt

Pri zaposlovanju bom skušal slediti priporočilom, Ministrstva za javno upravo in Ministrstva za zdravje, kateri pozivajo k racionalizaciji zaposlovanja, vendar pa pri tem nikakor ne želim zmanjšati kvaliteto storitev. V zadnjem letu imamo velik porast zaposlenih predvsem na preventivnih dejavnostih, zaposlili smo tudi tim družinske medicine in tim pediatrija, RSI itd. Trenutno brez novih prostorov širitev dejavnosti ni več možna.

Svojo prednost vidim predvsem v tem, da s svojo izobrazbo lahko združujem dve poslovodni funkciji, kot sta direktor in strokovni vodja, saj imam dokončamo medicinsko fakulteto. Zelo dobro obvladam tudi ekonomijo, tako sem ZD Izola prihranil veliko sredstev.

Dodatno zaposlovanje je predvideno samo ob pridobitvi novih programov. V upavi bo potrebna reorganizacija in zaposlitev dodatnega, kadra na področju računovodstva.

Potrebno bo tudi narediti analizo obstoječega stanja in pogledat, kje se lahko naredi racionalizacija vendar po poznavanju situacije je malo manevrskega prostora, če ne želimo, da pride do poslabšanja zdravstvenih storitev.

Izobraževanje in usposabljanje

V bistvu je potrebno izobraževati in se izobraževati, zato se bomo prizadevali za oboje, kot učna baza in hkrati omogočili zaposlenim izobraževanje na različne načine

Učna baza: Zavedam se, da znanje in izkušnje študentov iz kliničnega okolja predstavljajo pomemben element v procesu izobraževanja študentov. Zato si bom prizadeval ohraniti pridobljen naziv Učni

zavod za izvajanje praktičnega pouka dijakov srednješolskega strokovnega izobraževalnega programa tehnik zdravstvene nege in študentov visokošolskega strokovnega študijskega programa zdravstvena nega ter ga razširiti še na področje študentov visokošolskega strokovnega študijskega programa fizioterapija.

Skupne nabave - javna naročila v zdravstvu

Med elementi racionalizacije poslovanja zdravstvenega zavoda sta urejeno delovanje zavoda tudi na področju javnih naročil ter znižanje stroškov nabave sredstev za delo v zdravstvenem zavodu. Želim si sodelovanja pri izvedbi skupnih javnih naročil za dobavo električne energije, notranje revidiranje, nabava informacijskih sistemov, ... (Združenje zdravstvenih zavodov, Občina Izola). omembna oblika našega dela v smislu nudenja in pridobivanja povratnih informacij o našem delu. S sodelovanjem z javnostjo preko pisnih in elektronskih medijev ter preko demonstracij in vaj želim ustvarjati ugodno podobo o delovanju Zdravstvenega doma, promovirati dosežke posameznikov in služb v Zdravstvenem domu ter obveščati javnost o možnostih, ki jih nudi Zdravstveni dom.

Mnenje o aktualnih temah

Zdravstveno varstvo bo v bodoče predvsem usmerjeno v preventivo, zato se moramo na to dobro pripraviti. Tako bo potrebno pregledati, kateri programi se že izvajajo in katere bom še vpeljal.

Že v prejšnjih mandatih sem, glede na potrebe in želje občanov, vzpostavil številne delavnice in programe (klub zdravljenih alkoholikov, zdravo gibanje, predavanja o odvisnosti, delavnice za obvladovanje stresa ...), v tej smeri želim različnim ciljnim skupinam približati še kak program.

V mandatnem obdobju, sem omogočil večjo dostopnost občanom Izole do psihiatričnih storitev (PB Idrija in Zavod celjenje), kardioloških dejavnosti in urološke dejavnosti. v bodoče si bom v okviru svojih zmožnosti prizadeval za širitev dodatnih dejavnosti, ki bodo pripomogle k boljšemu zdravju občanov in občank Izole.

Potrebno bo tudi narediti pregled zdravstvenih dejavnosti v občini Izola. V kolikor se bo izkazalo, da je mogoče uvesti nove programe glede na populacijo, ki tu živi, se bom potrudil, da se to tudi stori. V interesu zavoda je izboljšanje sodelovanja s sosednjimi Obalnimi občinami, saj so možni soudeleženci sofinanciranja skupnih projektov.

Glede novega urgentnega centra bom zastopal interese in stališča zaposlenih, občine kot ministrstva, nakar bom poskušal interese zavoda, pacientov in ministrstva maksimalno približati.

Trenutno je opremljenost ZD v vseh pogledih na solidnem nivoju, za kar bom skrbel tudi v bodoče. Bo pa to nemogoče, če se ne popravi financiranje s strani ZZZS.

ZAKLJUČEK

Vsekakor upam bo obdobje 2019 – 2023 manj turbulentno, kot obdobje 2015 – 2019.

Optimistično gledam na ZDI. Trenutno obvladam vse segmente poslovanja. Seveda se bom tudi v nadaljnje trudil še izboljšati zdravstvene storitve v ZD Izola. Optimiziral bom odhodke s prihodki, upoštevajoč, da dobimo največji možni izplen kvalitetnih zdravstvenih storitev v Občini Izola.

Okrepili bomo sodelovanje z Občino Izola. Odpreti moramo tudi širšo razpravo in vključevanje v dodatne dejavnosti in zdravstveni turizem, kar bi prineslo širše koristi prebivalcem Občine Izola.

Evgenij Komljanec

A stylized handwritten signature in blue ink, consisting of a series of loops and a long horizontal stroke at the top.